



RAPPORT ANNUEL 2024

SOMMAIRE

ÉTABLISSEMENTS DE L'ASSOCIATION	2
CONSEIL DE L'ASSOCIATION LE FOYER	3
RAPPORT DU CONSEIL Claude Paquier, président	4
RAPPORT DU DIRECTEUR Ghiskan Sakijha, directeur	8
TÉMOIGNAGES	14
RÉTROSPECTIVE DU PROJET DE CONSTRUCTION	16
CLINS D'ŒIL DES SECTEURS POUR MINEURS	22
COMPTES	28
DONS REÇUS	38

ÉTABLISSEMENTS DE L'ASSOCIATION

L'ASSOCIATION LE FOYER, reconnue d'utilité publique et à but non lucratif, gère à Lausanne quatre établissements distincts :

le foyer [fondé en 1900]

- lieux d'hébergement adaptés et destinés à des personnes adultes aveugles ou malvoyantes présentant des troubles du développement intellectuel et autres troubles associés
- lieux d'hébergement adaptés et destinés à des personnes adultes avec trouble du spectre de l'autisme, troubles du développement intellectuel et autres troubles associés
- ateliers et centres de jour destinés et adaptés aux différents publics adultes accueillis en externat et en internat

ééaa [ouverte en 1997]

école pour enfants avec trouble du spectre de l'autisme et autres troubles associés

strada [ouverte en 2008]

centre de jour pour adolescents avec trouble du spectre de l'autisme et autres troubles associés

sat [ouverte en 2012]

structure d'accueil temporaire pour enfants et adolescents avec trouble du spectre de l'autisme et autres troubles associés

contact >>>

notre **réception** répond à vos appels du lundi au vendredi de 8h00 à 12h30 et de 13h30 à 17h00. Route d'Oron 90 | 1010 Lausanne
+41 (21) 651 22 22 | www.lefoyer.ch | administration@lefoyer.ch

CONSEIL DE L'ASSOCIATION

LE FOYER

M^e Claude Paquier	Case postale 590 1020 Renens 1 président
M. Edouard Catella	Av. Tivoli 2 1007 Lausanne vice-président
M. Alain Flückiger	Rue de la Paix 27 1630 Bulle trésorier
M^{me} Anne-Marie Bridel-Tissot	Av. des Alpes 18 1006 Lausanne secrétaire
M. Jean Menthonnex	Villa Rosemont Sentier de Rosemont 1 1820 Territet membre
M. Sandro Delorenzi	Ch. du Préau 4 1009 Pully membre
M^{me} Michèle de Preux	Ch. des Boracles 9 1008 Jouxens-Mézery membre
M^{me} Barbara Kugler	Maiengasse 19 4056 Bâle membre
Direction:	M. Ghiskan Sakijha Rte d'Oron 90 1010 Lausanne
Organe de vérification:	Prateo Conseil SA 1009 Pully

Compte de chèques postaux: 10-485-5

ASSOCIATION LE FOYER est une association sans but lucratif. Elle gère des établissements de pédagogie spécialisée et socio-éducatifs.

Elle a pour but l'accueil et l'accompagnement des enfants, des adolescents, des adultes sans distinction d'âge, de sexe, d'origine ou de confession. Ces personnes présentent des situations de handicap ayant notamment pour origine la déficience visuelle, des troubles du développement intellectuel, des troubles du spectre de l'autisme et d'autres troubles associés.

L'association fournit les structures et moyens adaptés permettant le développement de la participation sociale des personnes accueillies dans la réalisation des habitudes de vie, l'épanouissement de la personnalité et l'intégration dans le monde environnant. Elle dispense à cet effet une pédagogie, une éducation et un accompagnement spécialisés, des prestations de soins et favorise la pratique d'activités socio-professionnelles et de développement personnel.

RAPPORT DU CONSEIL

Claude Paquier, président

**Mesdames, Messieurs,
Chers membres, amis et partenaires,**

C'est avec un plaisir non dissimulé que le Conseil vous présente son rapport annuel, avec une heureuse nouvelle qui est celle de l'aboutissement d'un chapitre majeur dans l'histoire de notre association.

Après plus de dix années de réflexions, de planifications, de défis et de travaux, nous avons enfin le bonheur de pouvoir nous rassembler dans le nouveau bâtiment du FOYER, remis officiellement cette année. Ce projet, porté avec ténacité et vision, a exigé des années d'effort collectif. Aujourd'hui, nous pouvons dire, avec une immense satisfaction, que nous sommes arrivés au terme de ce grand projet, et qu'il représente une réalisation à la hauteur de nos espérances.

Le Conseil tient à exprimer sa profonde reconnaissance à M. Edouard Catella, vice-président, dont l'expertise et l'engagement exemplaire ont accompagné ce projet avec constance et compétence. Nous lui adressons nos plus sincères remerciements.

Nos remerciements vont également à la commission de construction, qui a fourni un travail considérable avec rigueur et disponibilité. Nous saluons tout particulièrement l'entente cordiale qui a régné durant toutes ces années de collaboration, une condition essentielle à la réussite de ce chantier de longue haleine. Nous adressons également nos félicitations au bureau Ferrari, à Lausanne, pour l'excellence et la qualité de son travail, tant dans la conception que dans le suivi de cet extraordinaire chantier.

Notre nouveau bâtiment, bien qu'il doive encore trouver son rythme de croisière, est déjà perçu comme un lieu magnifique, lumineux et très accueillant. Il ne fait aucun doute qu'il constituera, à terme, un cadre de vie et d'activités optimal pour les résidents comme pour les équipes. La prise de possession progressive des lieux, que beaucoup d'entre vous ont pu suivre à distance, a suscité enthousiasme et satisfaction.





Nous savons toutefois qu'il faudra encore plusieurs mois pour que chacun s'approprie pleinement cet espace et y développe ses habitudes.

Dans le prolongement de cette dynamique, nous avons eu le privilège de bénéficier d'une exposition médiatique valorisante grâce au reportage « Temps Présent », tourné avec sensibilité et respect par une équipe de journalistes désireux de mieux faire connaître nos réalités. Ce reportage a permis de mettre en lumière le travail réel de nos équipes et la vie encore trop souvent ignorée des résidents. C'est avec une grande fierté que nous avons vu notre

engagement et notre mission ainsi reconnus et partagés avec le grand public.

Parallèlement à ces motifs de satisfaction, nous devons également faire face à des pressions croissantes émanant des services étatiques. La multiplication des contrôles - qu'il s'agisse des rapports de la haute autorité de surveillance pour les secteurs mineurs ou des inspections CIVESS

répétées pour le secteur majeur - crée une pression administrative et humaine importante, qui tend à fragiliser notre fonctionnement quotidien.

Le Conseil tient à affirmer ici son plein soutien :
à la direction dans les démarches entreprises :
pour préserver l'équilibre de nos ressources humaines, :
et espère que les négociations permettront :
de trouver une issue respectueuse de nos besoins :
et de notre mission. :

Dans ce contexte, la démarche d'harmonisation des taux d'encadrement au sein des EPS du canton suscite de vives inquiétudes avec son impact sur nos structures. Le Conseil tient à affirmer ici son

plein soutien à la direction dans les démarches entreprises pour préserver l'équilibre de nos ressources humaines, et espère que les négociations permettront de trouver une issue respectueuse de nos besoins et de notre mission.

Sur un plan statutaire, l'Assemblée générale du 19 juin 2024 a été l'occasion de remercier MM. Sandro Delorenzi et Jean Menthonnex, qui ont choisi de se retirer du Conseil après de nombreuses années d'un engagement précieux. Nous leur exprimons toute notre gratitude. M^{me} Anne-Marie

Bridel, qui assurait la fonction de secrétaire, a également présenté sa démission. Qu'elle soit également chaleureusement remerciée pour son travail.

Dans le même temps, les mandats de M^{mes} Barbara Kugler, Michèle de Preux et de M. Alain Flückiger ont été reconduits pour trois années supplémentaires.

Enfin, je ne saurais conclure sans évoquer les deux cérémonies d'inauguration de notre nouveau bâtiment, qui ont eu lieu les 5 et 14 septembre 2024. La première, dédiée aux représentants officiels et aux partenaires institutionnels, a permis de présenter formellement notre nouvelle infrastructure. La seconde, ouverte aux familles, amis de notre association et à l'ensemble des équipes, a été une véritable fête, pleine d'émotion et de retrouvailles. Ces instants de légèreté et de convivialité ont ravivé l'âme festive du FOYER et donné vie à ces espaces flambants neufs, avec chaleur et humanité.

Pour terminer, je tiens à vous adresser, au nom de tous les membres du Conseil, nos remerciements les plus sincères pour votre fidélité et votre confiance. La fin de ce grand projet de construction nous permet également d'exprimer notre reconnaissance à nos nombreux et généreux donateurs, sans qui cette aventure n'aurait pu se concrétiser.

Merci à chacune et chacun d'entre vous.



RAPPORT DU DIRECTEUR

Ghiskan Sakijha, directeur

Mesdames, Messieurs,
Chers membres, chères familles,
chers amis,

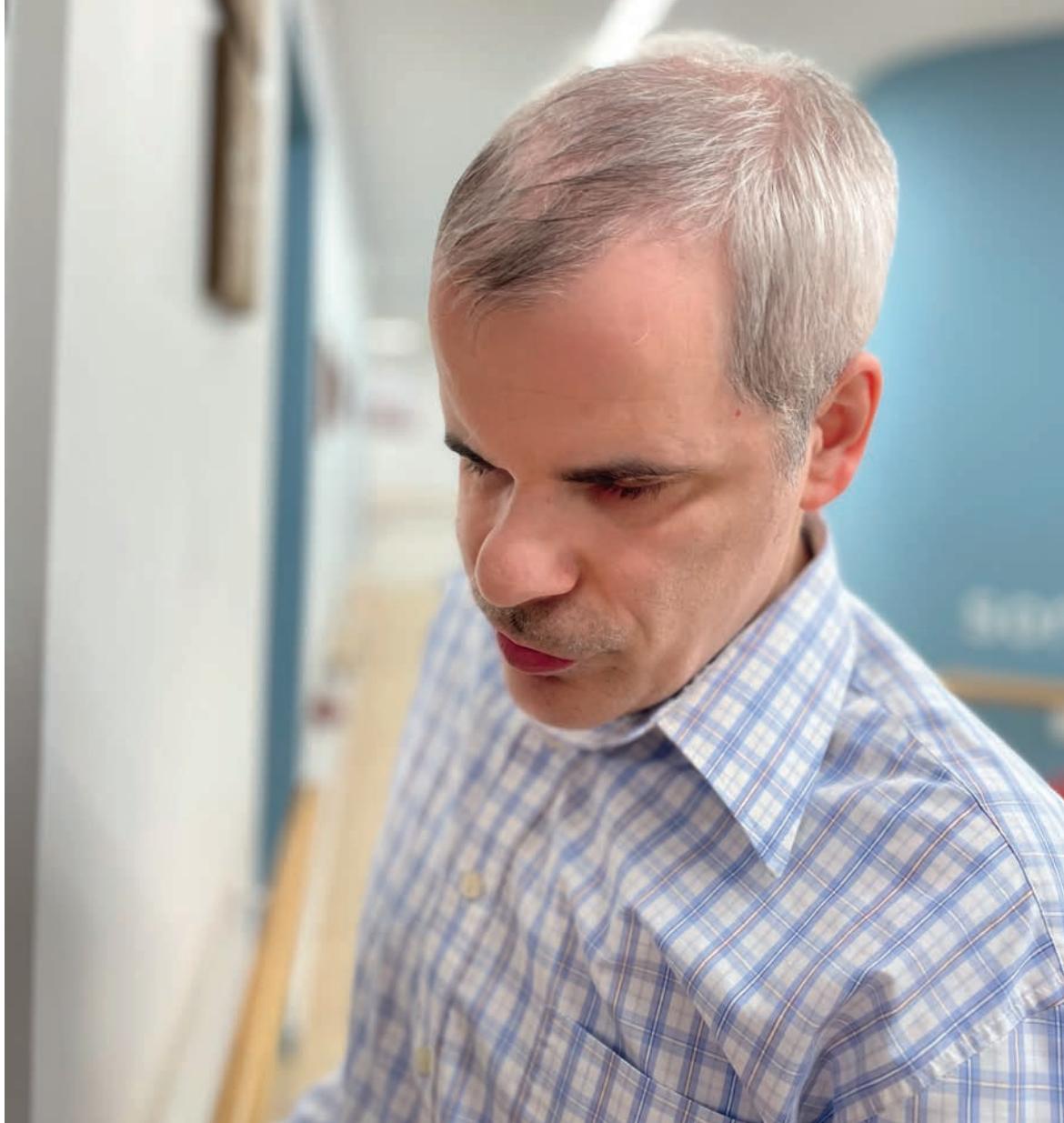
C'est avec émotion et reconnaissance que je vous adresse ce rapport annuel pour l'année 2024. Une année dense, marquée par des moments de joie, de fierté, mais aussi par des instants d'adieu et de recueillement. A travers ces lignes, je souhaite revenir sur les faits marquants de l'année écoulée, avec toujours en tête notre mission première: l'accompagnement quotidien des résidents.

Cette année, notre communauté a été touchée par le décès de deux résidents, dont nous voulons ici honorer la mémoire. Le 6 janvier, nous avons dit au revoir à M. Cesare Paris, résident du secteur DRACO. Affaibli dans sa santé, mais toujours présent de cœur et d'esprit, Cesare nous a quittés dans sa 81^e année, laissant derrière lui une empreinte indélébile et une famille de cœur au FOYER.

Plus tard dans l'année, c'est le secteur MUSCA qui a été profondément bouleversé par le décès de M. Jean-Pierre Weisheit, âgé de 52 ans. Une très belle cérémonie d'adieu, organisée dans notre salle polyvalente, a permis aux collaborateurs et à ses camarades de lui rendre un hommage émouvant.

Lors de ces deux départs, les équipes et les résidents se sont mobilisés avec une grande humanité pour entourer les familles de Cesare et de Jean-Pierre. L'émotion, la tendresse et la bienveillance ont accompagné chaque instant de ces adieux, révélant une fois de plus la force et l'authenticité des liens qui nous unissent au sein de notre institution.

Si les résidents sont notre raison d'être, nos collaboratrices et nos collaborateurs en sont l'âme vivante.



Jour et nuit, en toute circonstance, ils s'engagent avec professionnalisme et humanité pour assurer la sécurité, le bien-être et l'épanouissement des personnes accompagnées. Parmi eux, deux professionnels ont fait valoir cette année leur droit à une retraite bien méritée :

M^{me} Roswitha Vlajic, éducatrice au secteur DRACO, qui a accompli 23 ans de service au FOYER. M. Antonio Gonzales, au parcours remarquable de 39 années, qui a œuvré dans plusieurs secteurs, notamment celui d'AQUILA.



Les petits messages d'au revoir qu'ils nous ont laissés, que vous trouverez dans les pages suivantes, témoignent de leur attachement à notre institution et de la richesse des relations humaines vécues ici. Un immense merci à tous les deux.

Dans un monde où la réalité du travail social est souvent méconnue, nous avons eu l'immense privilège d'accueillir une équipe de journalistes de « Temps Présent ». Pendant une semaine, ils ont partagé notre quotidien, avec un regard juste, sensible et respectueux. A nos équipes, j'ai simplement demandé deux choses : rester simples et fières de votre travail. Si vous ne l'avez pas encore fait, je vous invite à plonger dans ce documentaire de 45 minutes, véritable immersion dans la vie du FOYER.

L'un des moments charnières de l'année fut bien sûr le déménagement dans notre nouveau bâtiment, étape finale d'un long processus de transformation. Tout a débuté le 22 avril, avec le transfert de la cuisine et du secteur administratif, soutenus efficacement par notre formidable secteur technique. Le secteur d'ORION, alors logé à Villars dans notre maison de vacances, a été le premier à s'installer dans les nouveaux locaux, suivi par les ateliers, le magasin, ainsi que les résidents des microstructures du Chardonneret et de la Grangette, intégrés dans les secteurs de MUSCA et de COLUMBA.

Fin mai, les intervenants spécialisés, représentés par la psychologue, l'art thérapeute, la responsable des activités physiques adaptées, les physiothérapeutes et notre instructrice en locomotion ont rejoint le bâtiment T. Les anciens locaux ont été soigneusement nettoyés par notre

Ce déménagement, nous a réservé de belles surprises... et quelques ajustements nécessaires. Mais à chaque étape, le bon état d'esprit, la solidarité et l'enthousiasme ont dominé.

équipe hôtelière, elle aussi pleinement mobilisée. Ce déménagement, plus complexe que celui de 2017, nous a réservé de belles surprises... et quelques ajustements nécessaires. Mais à chaque étape, le bon état d'esprit, la solidarité

et l'enthousiasme ont dominé. Nos nouveaux espaces : cuisine, restaurant, bureaux, magasin, réception, salle polyvalente offrent un cadre de vie et de travail digne de notre mission.

Malgré un agenda toujours bien chargé, inspections, statistiques, budgets, séances et réponses aux innombrables courriels, votre direction a eu la chance de vivre quelques instants de pur bonheur.

Le 4 juin, à l'invitation de la Loterie Romande, j'ai été accompagné par deux résidents, MM. Fredy Luscher et Jean-Michel Biron, pour présenter nos activités. Ce fut un plaisir de les voir parler du FOYER avec authenticité et passion. Nous espérons que cette présentation portera ses fruits en termes de soutien financier à l'occasion de nos futures demandes.

Autre moment fort: une journée d'escapade offerte aux jeunes de STRADA pour les remercier de leur aide précieuse lors du déménagement. Avec Théo, Adrian, Ricardo et leurs accompagnants, nous avons passé une journée inoubliable en Gruyère: visite de la chocolaterie Cailler, fondue, pêche en pisciculture... et dégustation des truites le lendemain. Ces jeunes représentants de notre structure pour adolescents nous rappellent la beauté de notre mission et leur capacité à relever des défis incroyables. Merci à eux.

La poursuite de l'emménagement dans nos nouveaux murs a été marquée par deux événements festifs. Le 5 septembre, les représentants de l'Etat et nos partenaires associatifs ont pu découvrir nos nouveaux locaux. Nous avons eu l'honneur d'accueillir M^{me} Rebecca Ruiz, conseillère d'Etat, qui nous a transmis un message de soutien chaleureux.

Le 14 septembre, jour anniversaire de notre association, familles, membres et amis du FOYER se sont



jointes à nous pour une journée de fête. Discours, témoignages et rassemblement symbolique sur la passerelle reliant les bâtiments pour le coupé du ruban ont ponctué une journée placée sous le signe de l'émotion et de la convivialité.

Notre secteur médical, lui aussi en plein développement, semble avoir trouvé un équilibre. Dans un contexte de pénurie de médecins traitants, nous avons initié une collaboration avec l'hôpital d'Yverdon : un médecin assistant, encadré par un médecin-chef, assure désormais une présence hebdomadaire. Cette nouvelle organisation sécurise le travail de nos infirmières et renforce le suivi des résidents sur les différents lieux de vie.

Le 19 décembre, après des semaines de préparatifs, nous avons rouvert nos portes pour notre traditionnelle fête de Noël. Les anciens, dont je fais partie, ont retrouvé avec bonheur l'esprit de nos festivités d'avant les travaux. Ce fut, à nouveau, un très beau moment de retrouvailles et de partage.

« Je ne pensais pas que ce serait possible de revivre un Noël autour du sapin comme autrefois avec tous les résidents, les collaborateurs et leurs familles » : Je ne saurais terminer ce rapport sans partager avec vous une petite phrase prononcée par M. Gilbert Casartelli, résident du secteur de Gemini, le soir du 24 décembre, à l'occasion de notre veillée de Noël. « Je ne pensais pas que ce serait possible de revivre un Noël autour du sapin comme autrefois avec tous les résidents, les collaborateurs et leurs familles. » Si la lecture des cartes de vœux a laissé place à celle de contes et de morceaux de musique, la tradition reste et se perpétue auprès des nouvelles générations.

Notre FOYER a réussi sa mue ; il est bien présent, solidement ancré sur ses valeurs et sur ses traditions, prêt à relever les nombreux défis qui l'attendent.

En conclusion, je tiens à vous remercier sincèrement pour votre confiance, votre soutien et vos mots d'encouragement qui nous vont toujours droit au cœur. A toutes les équipes du FOYER, à nos partenaires et à vous, chers résidents, chères familles et chers membres de notre association, je vous remercie de continuer à faire vivre cet incroyable projet humain.

Merci et à l'année prochaine.





Hello and Good bye !

La relativité du temps.

On dit qu'il a passé vite lorsqu'on arrive à la fin de son temps. On dit qu'il passe lentement lorsqu'on est impatient d'atteindre un but. En fait, le temps ne passe pas, c'est nous qui passons dans le temps. Et qu'est-ce que le temps ? Rien qu'une idée, un espace rempli de toutes nos actions.

Maintenant, à l'heure de clore un chapitre de ma vie, j'ai l'impression que les années ont filé très vite et je suis, du coup, beaucoup moins pressée d'atteindre le but final. Dans des impressions fugaces, les années parfois se ressemblent, mais surtout, elles nous rassemblent, ce qui fait leur richesse.

La richesse des Relations Humaines. Accepter nos différences et nos carences, unir nos compétences.

De coups de cœur en coups de gueule. De coups de pompe en coups de blanc.

D'interminables discussions, dissensions, prises de décisions. De complicité, de rire, de fêtes, de folles déconnades. Les joies de la vie communautaire au travail ! Et au centre de ces « adultes responsables et compétents ».

Le Résident, qui a ce super pouvoir, celui de nous rendre meilleurs !

Lorsque j'ai débuté au FOYER, je pensais venir en tant que personne aidante, la réalité est tout autre. J'ai aidé aux soins physiques, psychiques, comportementaux dans les limites de mes possibilités. J'ai reçu en retour une décharge émotionnelle et un enseignement existentiel, une remise en question permanente, la capacité à la longue à relativiser. Nous avons évolué ensemble et j'ai l'impression d'avoir grandi un peu, essentiellement grâce à eux, que nos chemins se sont croisés à cette seule fin ...

MERCI ! Bonne route à tous.

Amicalement,
Roswitha

ANNAIRES

Chers résidents et collègues,

Après 39 ans de service au sein du FOYER, il est temps pour moi de tourner cette page et de prendre un nouveau chemin. Avant de partir, je tiens à vous remercier du fond du cœur pour toutes ces années passées ensemble.

Votre joie, votre gentillesse et votre amitié ont fait de chaque jour un moment spécial et enrichissant pour moi.

En signe de gratitude et de souvenir, j'aimerais vous offrir un croissant pour votre petit-déjeuner le mercredi 28 août. Que ce geste symbolique vous rappelle que vous resterez toujours dans mon cœur et que nos souvenirs partagés continueront à illuminer mes journées. Je vous souhaite tout le bonheur du monde et je garde en moi l'espoir de vous revoir.

Merci pour tout.

Avec toute ma reconnaissance,
Antonio Gonzalez



JUILLET 2018



Voici une petite rétrospective
des moments clés vécus dans le cadre
du grand projet de construction:
Les photos présentent la seconde étape
des travaux qui a vu la démolition
de notre ancienne bâtisse principale
et la construction du nouveau bâtiment.

MAI 2021



18

JUIN 2021



NOVEMBRE 2021





DÉCEMBRE 2022



SEPTEMBRE 2024



OCTOBRE 2024



CLINS D'ŒIL DES SECTEURS POUR MINEURS





EEAA





SAT









STRADA



Bilan au 31 décembre (en CHF)

	2024	2023
ACTIF CIRCULANT		
Trésorerie et actifs cotés en bourse		
Caisses	35'673.20	22'903.75
PostFinance	1'100'916.43	5 851'894.91
Banques	66'288.77	323'178.50
	1'202'878.40	6'197'977.16
Créances résultant de la vente de biens et de prestations		
Débiteurs (cantons et pensions)	4'581'470.02	3'677'724.60
Provisions pour pertes sur débiteurs étrangers	- 410'145.85	- 327'437.666
Débiteurs ateliers	4'013.90	3'158.80
Débiteurs divers	18'762.65	8'500.00
	4'194'100.72	3'361'945.74
Autres créances à court terme		
Autres créances envers des tiers	0.00	248.48
	0.00	248.48
Stocks		
Stocks ateliers	50'877.00	52'102.00
Stocks divers	84'053.50	79'231.66
	134'930.50	131'333.66
Actifs de régularisation		
Charges payées d'avance et produits à recevoir	978'855.85	887'193.23
Excédents de charges de l'exercice 2022 - DGCS	0.00	1'687'336.47
Excédents de charges de l'exercice 2022 - DGEO	0.00	2'062'409.93
Excédents de charges de l'exercice 2023 - DGCS	0.00	848 415.46
Excédents de charges de l'exercice 2023 - DGEO	- 50'329.81	2'249'746.19
Excédents de charges de l'exercice 2024 - DGEO	2'130'787.14	0.00
	3'059'313.18	7'735'101.28
SOUS-TOTAL ACTIF CIRCULANT	8'591'222.80	17'426'606.32

	2024	2023
ACTIF IMMOBILISÉ		
Immobilisations corporelles meubles		
Mobilier	43'787.49	50'130.29
Machines et outillage	80'332.83	85'329.48
Véhicules	90'437.55	30'347.00
Matériel informatique et de communication	57'862.64	48'513.79
	272'420.51	214'320.56
Immobilisations corporelles immeubles		
Immeubles Hébergement général	20'850'140.60	21'501'694.10
Immeuble Villa Studer (Oron 84)	1.00	1.00
Immeuble La Vigie	1.00	1.00
Immeuble Hébergement GAA	0.00	10'794.02
Construction en cours - extension phase 2	18'332'943.41	10'722'168.83
Anciennes rénovations	12'520.80	55'870.00
	39'195 606.81	32'290'528.95
SOUS-TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ	39'468 027.32	32'504'849.51
TOTAL ACTIF	48'059'250.12	49'931'455.83



Bilan au 31 décembre (en CHF)

	2024	2023
CAPITAUX ÉTRANGERS À COURT TERME		
Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations		
Dettes envers des tiers	512'876.27	497'349.56
	512'876.27	497'349.56
Part à court terme sur dettes à long terme portant intérêt		
Emprunt hypothécaire garanti par l'Etat de Vaud	642'900.00	642'900.00
	642'900.00	642'900.00
Autres dettes à court terme		
Créanciers répondants et pensionnaires	0.00	1 547.33
Comptes individuels des résidents	76'473.16	63'312.31
	76'473.16	64'859.64
Passifs de régularisation		
Charges à payer et produits reçus d'avance	594'241.10	560'887.36
Avances de subventions 2022 DGEO	0.00	2'172'456.00
Avances de subventions 2023 DGEO	0.00	2'300'076.00
Avances de subventions 2024 DGEO	2'428'722.00	0.00
Excédent de produits 2024 DGCS	143'000.22	0.00
	3'165'963.32	5'033'419.36
CAPITAUX ÉTRANGERS À LONG TERME		
Dettes à long terme portant intérêt		
PostFinance - crédit de construction	16'053'000.00	15'000'000.00
Emprunt hypothécaire garanti par l'Etat de Vaud	17'572'600.00	18'215'500.00
	33'625'600.00	33'215'500.00
SOUS-TOTAL CAPITAUX ÉTRANGERS	38'023'812.75	39'454'028.56

	2024	2023
CAPITAUX PROPRES		
Capital de l'association	2'000'000.00	2'000'000.00
Fonds Maillefer	6'600'000.00	6'600'000.00
Fonds Gaud	1'000'000.00	1'000'000.00
	9'600'000.00	9'600'000.00
Réserves libres		
Réserves libres à buts non spécifiques	2'096'182.58	3'372'029.14
Soldes exercices antérieurs adultes et mineurs	0.00	- 945'904.72
Pertes reportées	- 2'517'237.24	- 2'421'060.73
	- 421'054.66	5'063.69
Réserves affectées		
Réserves à buts spécifiques - activités groupes et classes	104'618.00	64'948.00
Réserves à buts spécifiques - fonds à disposition de la direction	81'874.03	37'597.30
Réserves à buts spécifiques - rénovation immeubles Vigie/ Studer	660'000.00	660'000.00
Réserves à buts spécifiques - rénovation piscine	10'000.00	0.00
Réserves à buts spécifiques - primes et jubilaires du personnel	0.00	109'818.28
	856'492.03	872'363.58
SOUS- TOTAL CAPITAUX PROPRES	10'035'437.37	10'477'427.27
TOTAL PASSIF	48'059'250.12	49'931'455.83

Comptes d'exploitation (en CHF)

	2024	2023
CHARGES D'EXPLOITATION		
Charges du personnel		
Salaires	- 15'676'605.95	- 14'608'967.02
Entreprises de travail temporaire	- 381'946.44	- 80'123.00
Honoraires médecins	- 241'379.17	- 42'866.40
Honoraires thérapeutes	- 3'123.60	- 28'098.00
Autres honoraires	- 183'461.24	- 213'870.40
Charges sociales	- 3'719'244.83	- 3'464'473.36
Frais d'administration du personnel	- 42'477.25	- 39'753.95
Formation et perfectionnement	- 219'843.43	- 205'279.23
Vacations et débours	- 47'430.32	- 30'510.08
Autres frais du personnel	- 39'188.33	- 25'675.39
Remboursements de tiers	782'923.85	645'777.65
	- 19'771'776.71	- 18'093'839.18
Charges des ateliers		
Pécules des ateliers	- 44'601.95	- 41'633.05
Achats marchandises	- 20'633.76	- 16'864.09
Achats fournitures, sous-traitance, outillage, publipostage	- 2'543.20	- 4'428.31
Frais administratifs, publicité et autres dépenses	- 4'926.56	- 5'214.24
	- 72'705.47	- 68'139.69
Autres charges directes		
Matériel médical	- 11'769.16	- 5'971.70
Alimentation	- 611'402.42	- 575'898.54
Articles ménagers, produits, lingerie, étoffes, vêtements	- 186'936.41	- 127'600.98
	- 810'107.99	- 709'471.22
Ecole, formation, loisirs		
Matériel scolaire et éducatif	- 20'591.21	- 15'737.87
Matériel thérapeutique, bibliothèque, vidéothèque	- 4'393.39	- 18'111.80
Camps, loisirs, excursions et animations	- 58'131.66	- 55'478.93
Cadeaux aux résidents	- 3'365.25	- 3'353.80
Transports des élèves EEAA et STRADA	- 211'752.52	- 270'256.45
	- 298'234.03	- 362'938.85

	2024	2023
Charges d'immeubles et installations		
Entretien immeubles	- 182'657.90	- 160'427.86
Entretien aménagements extérieurs	- 13'828.35	- 6'641.30
Entretien mobilier	- 19'018.58	- 24'817.09
Entretien véhicules automobiles	- 80'582.34	- 99'493.27
Entretien véhicules de jardin et machines	- 24'486.23	- 15'012.15
Entretien informatique et de communication	- 30'525.83	- 46'258.87
Loyer EAAA	- 50'000.00	- 50'000.00
Loyer CHARDONNERET (ch. Rovéréaz 77)	- 33'600.00	- 33'600.00
Loyer GRANGETTE (ch. Grangette 9)	- 31'500.00	- 42'000.00
Loyer CENTRE DE JOUR, STRADA, SAT (rte d'Oron 77)	- 156'401.00	- 158'792.45
Taxes déchets	0.00	- 191.30
Eau et énergie	- 393'255.44	- 290'535.35
Assurances incendie et véhicules	- 62'334.00	- 42'184.35
	- 1'078'189.67	- 969'953.99
Autres charges d'exploitation		
Assurances commerciales	- 12'403.90	- 9'809.65
Assurances responsabilité civile	- 7'675.50	- 10'419.95
Taxes et redevances	- 43'829.30	- 41'814.00
Service voirie	- 24'187.35	- 18'983.65
Cotisations à des associations	- 29'790.65	- 29'724.00
Achats kiosque	- 13'984.00	- 6'170.85
TVA non récupérable	- 3'031.93	- 2'692.77
Autres charges d'exploitation	- 66'166.25	- 54'212.31
Charges exceptionnelles	- 1'484.40	- 1'663.00
Charges exceptionnelles en lien avec le COVID-19	- 11'215.70	- 12'722.85
	- 213'768.98	- 188'213.03
Amortissements		
Amortissement mobilier	- 10'857.05	- 9'664.55
Correction amortissement mobilier exercice antérieur	0.00	19'347.32
Amortissement machines et outillage	- 11'860.80	- 10'687.00
Amortissement matériel informatique et communication	- 13'526.95	- 13'714.79
Amortissement véhicules	- 12'519.40	- 21'509.40
Amortissement immobilier	- 718'217.52	- 718'217.55
	- 766'981.72	- 754'445.97

Comptes d'exploitation (en CHF)

	2024	2023
CHARGES D'EXPLOITATION		
Charges financières		
Intérêts et frais bancaires	- 733.75	- 1'044.41
Intérêts sur emprunt hypothécaire garanti par l'Etat de Vaud	- 198'527.92	- 15'601.04
	- 199 261.67	- 16 645.45
Frais administratifs		
Matériel de bureau, imprimés, frais de port	- 54'377.14	- 58'398.72
Téléphones	- 43'657.26	- 38'214.05
Journaux et publications	- 1'662.07	- 1'598.56
Honoraires contrôleurs des comptes	- 22'128.30	- 23'478.60
Système qualité et sécurité	- 14'803.70	- 10'880.75
Autres frais administratifs	- 8'757.32	- 7'406.70
	- 145'385.79	- 139'977.38
TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION	- 23'356'412.03	- 21'303'624.76



	2024	2023
PRODUITS D'EXPLOITATION		
Produits des ventes de biens et de prestations		
Contributions des parents école spécialisée pour enfants autistes	21'974.00	23'954.00
Contribution des parents structure pour adolescents autistes	578'310.36	410'454.50
Pension des adultes internes	7'005'127.75	6'556'273.70
Contributions diverses	0.00	679.15
Contributions DGCS VD (Home)	8'228'257.95	6'439'330.85
Contributions DGCS VD (Ateliers)	837'304.00	692'822.00
Contributions cantons CH (Home)	3'960'002.85	3'201'941.70
Contributions cantons CH (Ateliers)	298'448.38	291'253.69
Revenu des ateliers	61'370.45	61'963.60
Repas et autres contributions du personnel	28'704.30	25'965.15
Autres contributions	83'583.85	100'470.75
Dons pour l'exploitation	78'889.77	145'535.42
	21'181'973.66	17'950'644.51
Produits des locations et autres revenus		
Location EEAA	50'000.00	50'000.00
Location STRADA	25'000.00	25'000.00
Location SAT	5'000.00	5'000.00
Autres revenus	102'727.05	88'568.00
	182'727.05	168'568.00
Produits exceptionnels, uniques ou hors période		
Participations aux excédents des assurances	3'924.40	86'250.60
	3'924.40	86'250.60
TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION	21'368'625.11	18'205'463.11
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	- 1'987'786.92	- 3'098'161.65
Excédent de produits (charges) DGCS	143'000.22	- 848'415.46
Excédent de charges DGEO (avant subventions)	- 2'130'787.14	- 2'249'746.19

Comptes hors exploitation (en CHF)

	2024	2023
CHARGES HORS EXPLOITATION		
Frais du rapport annuel	- 8'173.18	- 7'921.35
Charges diverses	- 48'449.98	- 7'072.40
Frais du personnel	- 126'205.85	0.00
Frais et débours Conseil	- 2'325.48	- 1'238.03
Impôts et assurance incendie Villa Studer (rte Oron 84)	- 618.80	- 672.50
Autres charges La Vigie	- 150.00	0.00
Amortissement mobilier EEAA	0.00	- 4'143.45
Amortissement extraordinaire phase 2 (don spécifique immobilier)	0.00	- 91'460.00
Amortissement extraordinaire phase 2 (don spécifique mobilier)	0.00	- 51'500.00
Charges autres bâtiments hors exploitation	0.00	- 6'155.30
Honoraires divers	0.00	- 7 948.30
Charges fermage	- 206.00	- 206.00
Attribution à la provision pour pertes sur débiteurs étrangers	- 82'708.19	- 81'513.40
Perte de change	- 13'285.88	- 9'438.50
	- 282'123.36	- 269'269.23



	2024	2023
PRODUITS HORS EXPLOITATION		
Dons et legs sans but spécifique	35'211.55	39'075.15
Dons et legs avec but spécifique	142'341.00	166'159.00
Don Fondation Comtesse Moïra - EEAA	30'000.00	30'000.00
Cotisation des membres	6'800.00	5'420.00
Produits location Villa Studer (rte Oron 84)	24'000.00	24'000.00
Produits fermage	7'140.00	7'140.00
Autres produits hors exploitation	17'006.85	5'530.00
	262'499.40	277'324.15
Résultat hors exploitation avant variation des réserves	- 19'623.96	8'054.92
VARIATION DES RÉSERVES ET AFFECTATION DES DONS		
Dissolution de la réserve à but non spécifique	80'000.00	0.00
Dissolution de la réserve « activités groupes et classes »	1'671.00	22'951.00
Dissolution de la réserve « fonds à disposition de la direction »	35'964.00	42'402.70
Dissolution de la réserve « primes et jubilaires du personnel »	126'205.55	80'181.72
Attribution des dons à destination de l'exploitation	- 163'840.55	- 145'535.42
Attribution à la réserve libre à buts non spécifiques	- 35'211.55	- 39'075.15
Attribution à la réserve « activités groupes et classes »	- 41'341.00	- 53'199.00
Attribution à la réserve « fonds à disposition de la direction »	- 80'000.00	0.00
Affectation excédent de charges hors exploitation 2023	96'176.51	84'219.23
	19'623.96	-8'054.92
Résultat hors exploitation après variation des réserves	0.00	0.00
Report résultat exploitation	- 1'987'786.92	- 3'098'161.65
RÉSULTAT PERTES ET PROFITS	- 1'987'786.92	- 3'098'161.65

DONS REÇUS EN 2024

Seuls les dons dès Fr. 100.- sont publiés, mais nous tenons à remercier, avec encore notre vive gratitude, toutes les personnes qui ont témoigné leur intérêt par un don inférieur.

Anonymes	6'000.-	Fardel Jacqueline - Albeuve	120.-
Aeschlimann Margareta - Pully	100.-	Filliez Martine - Versegères	300.-
Baggenstos Margret - Stans	3'000.-	Frei Lydia - Zurich	100.-
Barmaverain Pierre - Pully	100.-	Frossard Rose-Marie - Lutry	100.-
Biron Jean-François et Muriel - Mollie-Margot	300.-	Gämperle Edith - Libingen	200.-
Blaes Patricia - Lausanne	500.-	Gartmann Mathilde - Dietikon	100.-
Blees Manfred - Lausanne	300.-	Gasser Cornel et Alice - Nunningen	120.-
Bösch Stefan - Widnau	300.-	Gehriger Willy - Pully	200.-
Boucherie de la Croix - Epalinges	100.-	Gemeinde Zollikon	1'000.-
Bovard Marie-Lise - Belmont s/Lsne	100.-	Gerini Eric - Belmont s/Lsne	100.-
Bovay Blanc Cosette - Puidoux	150.-	Gigaud Pierrette - Donatrye	100.-
Bridel Anne-Marie - Lausanne	200.-	Goio Eric - Vallorbe	100.-
Budry Pascale - Montreux	100.-	Golay Georges - Lausanne	100.-
Buffat Didier - Nyon	300.-	Grandjean Bertrand - Romainmôtier	300.-
Burlet Dominique - Pully	200.-	Grandjean Blurette - Châtillens	400.-
Caduff Annemarie - Zurich	340.-	Gubser Antoinette - Baar	150.-
Cantillo Federico - Prévèrenge	100.-	Guillelmon France - Lausanne	100.-
Catella Edouard - Lausanne	100.-	Häfliger Pius - Willisau	100.-
Chevallaz Isabelle - Mies	300.-	Hagmann Bruno - Ecublens	150.-
Chevalley Jean-Pierre - Arzier-le-Muids	300.-	Henriod Daniel - Cheseaux	200.-
Commune de Lonay	400.-	Howald Anne-Marie - Lausanne	100.-
Commune Ecublens	500.-	Hutter Barbara - Bassersdorf	150.-
Cornish Ian - Gland	200.-	Jaccoud Christian - Froideville	100.-
Covas Matias - Vetraz-Monthoux	100.-	Jaquet André et Jane-Marie - Crissier	500.-
Cretella Robert - Gland	200.-	Kampfer Willy - Steffisburg	240.-
Da Silva Antonio - Aigle	100.-	Kipfer Edouard - Schliern b. Köniz	100.-
Dalacour Geneviève - Montpréveyres	100.-	Kucinskiene Rozita - Blonay	1'500.-
Damay Claudine - Lausanne	1'000.-	Kuffer Ruth - Pompaples	100.-
Damay Georgette - Cointrin	100.-	Leins Dominique - Wädenswil	200.-
Della Giacomina Jean-Pierre - Chavannes-près-Renens	100.-	Lovato Lino - Echandens	200.-
Delorenzi Sandro et Monika - Pully	100.-	Macdermott Pia - Gland	100.-
Domaine la Colombe SA - Féchy	100.-	Marchesi Francine - Grandvaux	200.-
Dubois Simone - Lausanne	100.-	Maurer Jacqueline - Lausanne	100.-
Dufour Etienne et Francine - Crissier	200.-	Mayor et Cie SA - Pully	500.-
Dumartheray Claude - Lausanne	200.-	Meier-Köppel Rita - Orselina	200.-
Ecuyer Florence - Cully	100.-	Metry Roger et Françoise - Echandens	100.-
Fallet Jean-Michel - Mollie-Margot	100.-	Montemari Valerio - Renens	200.-



Muff Marlène - Echandens	100.—	Régie Marmillod SA - Lausanne	400.—
Odier Luc - Lully	200.—	Reynard Georges et Hélène - Savièse	200.—
Ott Raymond - Lausanne	100.—	Richard Müller et Hélène - Rheinau	200.—
Pannatier Marc et Nilla - Chesières	140.—	Santucci Igor Mauro - Vevey	100.—
Paquier Claude - Préverenges	500.—	Scheidegger Charles et Nadine - Prangins	180.—
Parrat René - Echallens	200.—	Société de couture - Champvent	250.—
Patrimoine Pierre SA - Pully	1'000.—	Steckler Gaëtane - Vouvry	200.—
PBBG Gérances et Gestions SA - Lausanne	500.—	Ukandu Uloaki - Bussigny	250.—
Peissard Michel - Lausanne	100.—	Verbiest Christiane - Chexbres	500.—
Pittet Pierre et Ginette - Lausanne	170.—	Verrey Bernard - Lausanne	200.—
Prateo SA - Pully	500.—	Vieira Alvares Paula - Lausanne	300.—
Prêtre Käthi - Pully	100.—	Weber Bluette - Crésuz	100.—
Prolo Steve - Lausanne	200.—	Wuarchoz Didier et Vivian - Grancy	120.—
Rapin Daniel et Christine - Lausanne	200.—	Wyss Ingrid - Genève	200.—



DONS REÇUS EN 2024

Dons EEAA / STRADA

Fondation Ambroise Jacques Mathieu et Marie-Eugène Mathieu	4'000.—
Fondation Comtesse Moira	30'000.—

Dons - Legs

Mme Barbara Kugler	10'000.—
Fondation Rouffy et Cardis	2'000.—

Dons destinés à la nouvelle construction

Fondation Emouna	15'000.—
Fondation Orion	5'000.—
Fondation W. et E. Grand d'Hauteville	15'000.—
Fondation Simone et Daniel Gremaud	10'000.—
Fondation Philanthropique NEXT	76'000.—

Dons reçus en souvenir

de M. Bernard Roth	3'050.—
de François Conrad	1'060.—



ASSOCIATION LE FOYER

Magasin

Notre magasin situé dans notre nouveau bâtiment, proche des ateliers, offre un vaste choix d'articles confectionnés avec fierté par nos travailleurs.

Cannage et rempaillage de chaises

Vannerie • brosserie • natterie • tissage

Mise sous pli, etc.



Accès par l'entrée principale:

Route d'Oron 90 • 1010 Lausanne

Tél. 021 651 22 12

Mail ateliers.aa@lefoyer.ch

Site www.lefoyer.ch

Heures d'ouverture du magasin:

Du mardi au jeudi:

8 h 30 – 12 h 00 et 13 h 30 – 17 h 00

Fermé du vendredi au lundi