



RAPPORT ANNUEL 2021

ASSOCIATION LE FOYER

SOMMAIRE

ÉTABLISSEMENTS DE L'ASSOCIATION	2
CONSEIL DE L'ASSOCIATION LE FOYER	3
RAPPORT DU CONSEIL Claude Paquier, président	4
RAPPORT DU DIRECTEUR Ghiskan Sakijha, directeur	7
PROJET DE CONSTRUCTION	11
CLIN D'ŒIL DES SECTEURS	14
COMPTES	20
DONS REÇUS	26

ÉTABLISSEMENTS DE L'ASSOCIATION

L'ASSOCIATION LE FOYER, reconnue d'utilité publique et à but non lucratif, gère à Lausanne quatre établissements distincts :

le foyer

centre éducatif pour personnes aveugles ou malvoyantes intellectuellement handicapées

centre éducatif avec home et ateliers, destiné à la prise en considération permanente de personnes aveugles ou malvoyantes intellectuellement handicapées sans distinction d'âge, de sexe, d'origine ou de confession (fondé en 1900)

ééaa

école pour enfants atteints d'autisme

école pour enfants atteints d'autisme (17 élèves) (ouverte en 1997)

strada

structure éducative pour adolescents atteints d'autisme

structure en externat pour huit adolescents et jeunes adultes (16-20 ans) atteints d'autisme (ouverte en 2008)

sat

structure d'accueil temporaire pour enfants et adolescents atteints d'autisme

structure d'accueil temporaire en externat destinée à l'accueil d'enfants et adolescents en week-end et périodes de vacances (ouverte en 2012)

>>> contact

notre **réception** répond à vos appels du lundi au vendredi de 8h00 à 12h30 et de 13h30 à 17h00. Route d'Oron 90 | 1010 Lausanne
+41 (21) 651 22 22 | www.lefoyer.ch | administration@lefoyer.ch

CONSEIL DE L'ASSOCIATION

LE FOYER

M^e Claude Paquier	Case postale 590 1020 Renens 1 président
M. Edouard Catella	Av. Tivoli 2 1007 Lausanne vice-président
M. Alain Flückiger	Rue de la Paix 27 1630 Bulle trésorier
M^{me} Anne-Marie Bridel-Tissot	Av. des Alpes 18 1006 Lausanne secrétaire
M. Jean Menthonnex	Villa Rosemont Sentier de Rosemont 1 1820 Territet membre
M. Sandro Delorenzi	Ch. du Préau 4 1009 Pully membre
M^{me} Michèle de Preux	Ch. des Boracles 9 1008 Jouxkens-Mézery membre
M^{me} Barbara Kugler	Maiengasse 19 4056 Bâle membre

Direction :	M. Ghiskan Sakijha	Rte d'Oron 90 1010 Lausanne
Organe de vérification :	Prateo Conseil SA	1009 Pully

Compte de chèques postaux : 10-485-5

L'association fournit les structures et moyens permettant le développement maximal des capacités des personnes accueillies, l'épanouissement de leur personnalité, leur intégration sociale et la limitation des pertes dues au vieillissement. Nos établissements dispensent pour cela une pédagogie, une éducation et un accompagnement spécialisés en offrant des activités scolaires, professionnelles et de développement personnel correspondant aux besoins de chacun.

Les ressources de l'association sont constituées des recettes d'exploitation (facturation des frais de pension, subventions, cotisations, dons et legs).

RAPPORT DU CONSEIL

Claude Paquier, président

Mesdames, Messieurs,

C'est à nouveau avec plaisir que votre conseil vous présente son rapport d'activité de l'année écoulée. Toujours marquée par la pandémie, notre association a vécu au rythme de l'application des mesures de protection et à la meilleure gestion de cette situation de crise.

C'est empreint d'une profonde reconnaissance que le collège des membres s'associe à son président pour adresser ses chaleureux remerciements à l'ensemble des collaborateurs ainsi qu'à la direction pour leur forte implication auprès des résidents dans ce contexte très complexe. Nous tenons également à saluer le soutien inconditionnel des familles et leur indéfectible confiance en notre institution.

Nous ne saurions commencer ce rapport sans revenir avec émotion sur la triste nouvelle du décès de M. Bernard Henguely, membre du conseil et des commissions des finances et de construction, survenu le lundi 19 avril 2021. Depuis de longs mois, M. Bernard Henguely avait entamé un courageux combat contre la maladie qui l'a enlevé à l'affection de ses proches. Nous souhaitons rendre hommage à ce membre qui s'est investi sans compter dans les différents projets de notre association depuis son entrée au conseil. Notre reconnaissance lui est adressée.

Au cours de cet exercice, le conseil s'est réuni afin d'assurer la meilleure gouvernance des aspects stratégiques touchant nos établissements. Les séances ont été rythmées par les sujets traitant prioritairement du projet d'agrandissement par le biais des retours des commissions de construction et des finances.

Après de longs mois de procédure et d'attente, la commission de construction a reçu en début d'année la décision municipale d'octroi de l'autorisation de démolir notre ancien bâtiment et le permis de construire. La seconde étape du chantier a ainsi pu enfin démarrer en date du 17 mai avec la destruction des premiers murs.



La commission des finances a, quant à elle, suivi de près l'évolution des coûts de ce grand projet. Nos deux commissions ont travaillé très étroitement pour gérer ensemble les premières hausses et plus-values que nous ont transmises certaines entreprises en raison de gros problèmes d'approvisionnement. Nous subissons, comme beaucoup, l'impact économique de la pandémie. Cette situation préoccupante a mobilisé les compétences des deux membres qui président nos commissions, M. Edouard Catella pour la construction et M. Alain Flückiger pour les finances. Leur travail et celui des participants aux séances sont unanimement salués.

En raison de la situation liée au coronavirus, le conseil de notre association a décidé d'organiser à nouveau son assemblée générale en limitant la participation physique des membres. Ceux-ci, cette année, n'ont donc pas eu la possibilité d'assister en personne à cette rencontre. Lors de cette dernière et sur un plan formel, les mandats de cinq membres arrivés à échéance ont été reconduits pour trois nouvelles années. Il s'agit de M^{mes} Barbara Kugler, Anne-Marie Bridel, Michèle de Preux ainsi que MM. Jean Menthonnex et Alain Flückiger.

La gestion des activités opérationnelles portée par la direction et son équipe présente un bilan plus que positif au vu du contexte tendu dans lequel elles ont évolué. Les résultats de l'audit



qualité de recertification attestent que le système de management en place produit les résultats escomptés et offre les garanties d'un pilotage maîtrisé des structures avec les moyens à disposition. Sur le plan éducatif, les inspections des représentants cantonaux de l'organe de contrôle (CIVESS) témoignent également du haut niveau de qualité qu'offre l'accompagnement des résidents.

La direction a partagé avec les membres, lors de sa dernière séance du mois de novembre, ses préoccupations quant à la gestion de plusieurs situations dites «complexes». De petites séquences filmées de résidents en crise ont été présentées aux membres pour qu'ils se fassent une idée plus réaliste des tensions que peuvent vivre les résidents et les collaborateurs dans leur quotidien. Plusieurs pistes ont été explorées pour soutenir ces situations comme l'attribution

La direction a partagé avec les membres, ses préoccupations quant à la gestion de plusieurs situations dites «complexes»

d'espaces individuels et autres adaptations. À la suite de ce visionnage, le conseil s'est questionné sur l'adéquation de locaux des futurs lieux de vie prévus dans le nouveau bâtiment à l'attention de ces nouveaux bénéficiaires avec autisme et déficience intellectuelle.

L'idée d'offrir des espaces de 3 ou 4 lits plus cloisonnés semble être plus adaptée que des grands secteurs de 7 ou 8 lits. Cette proposition a été soumise aux architectes afin d'évaluer les éventuelles possibilités d'aménagement et leurs coûts.

Le conseil a particulièrement été touché par les situations qui lui ont été présentées et a pris toute la mesure des contraintes que peuvent vivre toutes les personnes touchées de près ou de loin par ces actes. Il s'engage fermement à soutenir toutes les pistes qui pourront être envisagées et qui permettront d'améliorer la qualité de vie des résidents et de protéger la collectivité et les collaborateurs qui interviennent.

C'est avec une profonde reconnaissance que les membres du conseil s'unissent pour remercier chaleureusement l'ensemble des collaborateurs pour la qualité du travail réalisé et leur signifier toute sa gratitude ainsi que tous les résidents et leurs familles pour leur confiance.

Nous terminerons ce rapport en adressant nos remerciements à tous les fidèles donateurs et amis de notre association sans qui le soutien aux nobles causes que nous défendons ne pourrait se développer encore. Merci à tous!

RAPPORT DU DIRECTEUR

Ghiskan Sakijha, directeur

Mesdames, Messieurs, chères familles,

S'il fallait résumer en deux mots l'année 2021 vécue par notre communauté, je retiendrais à titre personnel : épreuve et résilience.

Epreuve: Acte imposé à quelqu'un et destiné à lui conférer une qualité, une dignité, à le classer.

Résilience: Capacité à surmonter les chocs traumatiques. Capacité à retrouver un état d'équilibre après un évènement exceptionnel.

Laissez-moi vous décrire en quelques mots quelles ont été ces épreuves qui nous ont touchés de près ou de loin et qui nous ont marqués à des degrés différents. Il y a tout d'abord notre grand projet de construction, qui perdure, mais qui enfin laisse entrevoir la fin des travaux. Nous nous réjouissons tous de pouvoir intégrer nos nouveaux espaces et quitter pour certains nos locaux provisoires, chambre à deux lits et autre container.

Il y a encore la longue gestion d'une année supplémentaire de crise sanitaire qui nous a contraints, restreints et a atteint nos libertés. La rentrée des vacances du mois de janvier nous a laissés craindre l'apparition de nouveaux cas CoVID, qui bienheureusement ne se sont pas présentés. Nous avons vécu un début d'année plus calme avec le retour lent et progressif à un semblant de vie plus normale. La campagne de vaccination a été réalisée le 29 janvier et le 26 février. La direction s'est positionnée de manière favorable à cette campagne et a encouragé cette démarche auprès des résidents et des collaborateurs.

Du côté de nos établissements pour adultes, des évènements sont venus bousculer la quiétude de nos lieux de vie. Nous pouvons d'abord signaler le départ de M. Maurice Biderbost, âgé de 90 ans, résident de Draco survenu le 8 janvier. Même si arrivé à un âge tout à fait honorable, ce départ a marqué la jeune équipe de professionnel à la hauteur du soin qu'elle a porté à ce cher résident. Le groupe de Pégase a quant à lui été touché par le départ brutal de M. Bernard Thurre, figure incontournable de notre institution à l'accent valaisan bien marqué. M. Thurre nous a quittés le 5 février entouré de ses frères et sœurs et de sa douce maman. Le groupe de Gemini a, quant à



lui, été fortement ébranlé par le départ subit de M. Francis Kaeser survenu le 10 juin. Le 10 décembre, c'est le groupe de Mira qui a été confronté au décès brusque de M. Beat Kugler emporté à l'âge de 81 ans. Les différentes cérémonies d'adieu organisées en nos murs ont permis aux résidents de se remémorer bon nombre d'anecdotes vécues avec leur camarade. À nouveau, ces nombreux moments de séparation sont venus bousculer un quotidien déjà bien chargé.

Notre école et notre structure d'accueil temporaire ont également vécu des moments très forts sur le plan émotionnel au mois de février et de mars. Nous avons tout d'abord été très touchés par le décès du jeune Liam Marti, emporté dans sa 16^e année après un éprouvant combat contre la maladie. Nos fréquents échanges avec la famille nous ont permis de consolider le lien déjà très fort qui nous unissait. Nous sommes heureux d'avoir pu partager un dernier moment d'échange par le biais d'une visioconférence lors de laquelle Liam, entouré de ses parents a pu revoir ses camarades et amis ainsi que l'équipe de l'école. Liam s'est éteint le 13 février comme la petite flamme d'une bougie, si bien décrit par son cher papa.

Au mois de mars, une terrible nouvelle nous annonçant le décès brutal d'une jeune et dynamique collaboratrice a fait l'effet d'une bombe au sein des équipes. Déjà très touchés par le départ de Liam, c'est une nouvelle épreuve que nous avons dû affronter. Soutenus par une équipe de psychologues, nous avons pu prendre le temps de mettre en mots nos émotions et honorer la mémoire de ces deux personnalités attachantes.

Ces faits marquants, associés au quotidien exigeant que requiert l'accompagnement des résidents ont été de vraies épreuves pour tous. Permettez-moi maintenant de vous témoigner toute l'admiration que j'éprouve pour nos équipes au sortir de ces moments difficiles. Évoluant dans un contexte sous tension en raison des travaux et de la pandémie, les événements précédemment décrits sont venus ajouter un niveau de stress qu'il nous a fallu gérer au mieux. Ces situations parfois brutales nous ont testés et ont mis en évidence nos ressources. Nos établissements disposent de personnalités hors normes, dévouées, solides et porteuses de belles valeurs. Ces expériences nous ont atteints, déséquilibrés, remis en question, mais n'ont jamais freiné notre volonté de poursuivre la mission de nos structures. Je ne saurais trouver les mots assez justes pour qualifier la belle unité des équipes qui se sont mobilisées pour traverser ensemble ces temps d'intense douleur. Quelle belle leçon d'humanité et de résilience!

**Permettez-moi maintenant de vous témoigner
toute l'admiration que j'éprouve pour nos
équipes au sortir de ces moments difficiles.**

Après vous avoir décrit avec mes mots ce qui est venu teinter nos actions quotidiennes, j'ai le plaisir de vous présenter brièvement un moment de joie et de vie qui a fait vibrer nos murs, même si ceux-ci ne sont pas encore tous bâtis. Le 4 mai, nous avons organisé, à l'attention des résidents et des collaborateurs, une grande fête d'adieu aux bâtiments principaux qui constituaient une grande part de l'histoire de notre institution. Nous avons installé plusieurs stands qui ont permis à chacun de casser des tuiles, de taguer des murs et de laisser un dernier message affectueux à notre maison mère. La journée a été couronnée par un petit concert organisé dans les escaliers du bâtiment T, mesures CoVID obligent. Ce trop court moment de rassemblement nous a permis de faire vibrer, à travers la musique et le chant, l'unique et belle énergie de notre FOYER.

Du côté du chantier, les travaux préparatoires ont débuté juste après le déménagement du groupe de Vela qui a libéré la villa Benjamine à la fin du mois de mai pour prendre ses nouveaux quar-



tiers à la Vigie, notre maison de vacances située aux Ecovets. Le 9 juin, les travaux ont commencé par le démontage des tuiles de la Benjamine et de ses murs. Puis, mètre après mètre, se sont toutes les charpentes et pierres de l'édifice principal qui ont été démontées. Nous n'avons pas manqué de suivre l'évolution de cette phase symboliquement très forte qui a vu disparaître tout un pan de l'histoire de notre institution. Le 19 juillet, dans un amas de pierre et de poussière, les murs qui abritaient Carina, Hydra et Cassiopée sont tombés pour laisser apparaître un immense vide. M. Gilbert Casartelli, résident de Mira, qui a suivi avec attention cette étape, a évoqué ses sentiments partagés entre tristesse et regret de voir ces bâtiments détruits. Tout comme M. Casartelli, cette reprise de chantier tant attendue et la rapidité avec laquelle nous avons vu partir ces murs nous laissent un peu étourdis et désorientés par la perte d'un repère emblématique.

**Après plus de 100 ans d'une évolution
perpétuelle, nous sommes aujourd'hui les témoins
privilégiés d'une étape marquante de la vie
du FOYER et de sa modernisation.**

Cette année 2021, mouvementée et riche en émotion, n'aura laissé personne indifférent. Il ne fait plus aucun doute et la reprise des travaux en témoigne, la métamorphose de l'institution est en marche. Notre établissement qui repose sur de solides fondations se trans-

forme et vit une mue unique et nécessaire. Après plus de 100 ans d'une évolution perpétuelle, nous sommes aujourd'hui les témoins privilégiés d'une étape marquante de la vie du FOYER et de sa modernisation.

Ce sont ces changements que je me réjouis de soutenir avec l'appui de tous les résidents, des familles, des collaborateurs, du collège des cadres et des fidèles membres de notre conseil.

Je vous remercie toutes et tous pour votre admirable investissement et pour vos nombreux encouragements qui nous font du bien. Au plaisir de vous retrouver l'an prochain.

PROJET DE CONSTRUCTION

Voici une petite présentation imagée des étapes du chantier
depuis le début du mois de mai à la fin du mois de décembre 2021



2021

4 mai Fête d'adieu aux bâtiments



17 mai

Ouverture du chantier



22-23 mai Déménagement de la villa Benjamine



7-18 juin

Démolition de la villa Benjamine





14 juin-23 juillet Démolition du bâtiment principal



1^{er} juillet-20 octobre

Forage des sondes géothermiques

18 août-29 octobre

Travaux spéciaux

30 août-en cours

Terrassements



16 novembre Montage grue 1

14 décembre Montage grue 2

Décembre

Bétonnage du bâtiment

2021

CLIN D'ŒIL DES SECTEURS

le foyer

A la suite du décès de plusieurs résidents, notre commission d'admission s'est réunie pour évaluer les possibilités d'accueil ainsi que les demandes en cours et celles en voie d'urgence.

L'exercice n'est jamais simple, car il consiste à bien évaluer l'adéquation du lieu de vie avec le profil du résident accueilli. Nous constatons, par exemple et avec l'expérience, que pour certains adultes avec autisme et déficience intellectuelle, l'intégration au sein d'une communauté de six à huit personnes peut s'avérer très complexe, voire impossible. C'est pour cette raison que nous avons développé de plus petites unités de trois ou quatre résidents leur permettant de rejoindre des espaces moins stimulants et plus adaptés à leurs besoins.

Ces accueils et ces accompagnements nécessitent une attention toute particulière et des compétences hors normes. Nous saluons ici toutes les équipes émérites qui se reconnaîtront.



ééaa

Le mois de juin a été l'occasion d'organiser deux manifestations à l'attention des familles de notre école pour enfants atteints d'autisme nous permettant ainsi de faire le bilan de l'année scolaire écoulée et de nous dire au revoir. Le 31 mai, nous avons accueilli les familles des « Grands » que sont Clément, Théo, Selim et Meka.

Ces quatre jeunes accueillis à l'école il y a plus de dix ans ont terminé leur scolarité et ont été fêtés dignement. Après avoir pris la parole pour le petit discours traditionnel du directeur, chacun des jeunes a improvisé à sa manière un petit récit ou lu un texte. C'est un moment très intense que nous avons tous vécu, nous remémorant toutes ces années passées et la magnifique évolution de ces garçons. Un lâcher de ballons en l'honneur de Liam, leur tendre ami, qui devait lui aussi terminer sa scolarité, a ponctué cette belle cérémonie.

Le vendredi 2 juillet, ce sont, cette fois-ci, toutes les familles que nous avons accueillies pour notre apéritif de fin d'année scolaire. Là encore, quel plaisir de voir toute la grande famille de l'école réunie.



strada

Notre structure pour adolescents atteints d'autisme a vécu quelques changements au niveau de l'équipe. Soucieux de répondre toujours mieux aux besoins des adolescents, nous avons pris la décision de renforcer le pôle socioprofessionnel en engageant deux maîtres d'atelier (MSP). L'équipe est ainsi composée aujourd'hui de deux éducateurs et de deux MSP qui ensemble vont soutenir les apprentissages et le développement des compétences des résidents admis à STRADA.

Le mardi 22 juin, l'équipe a organisé son apéritif d'été pour saluer les familles à l'approche des vacances et dire au revoir aux jeunes qui terminent leur passage à STRADA. Cette année, ce sont Léandro, David et Arberi qui vont nous quitter pour rejoindre les centres de jour d'Eben-Hezer, de la Fondation de Vernand et un atelier du FOYER. Il est à signaler, une fois de plus, le lien qui unit les familles et leur esprit de solidarité au moment de la séparation en raison de l'envol de leurs enfants.





sat

L'équipe des « Satiens » comme se plaît à la nommer la responsable de la structure, M^{me} Carolina Fernandez, poursuit ses activités d'accompagnement les week-ends et lors de périodes de vacances pour de jeunes enfants et adolescents atteints d'autisme.

Il est heureux de constater que depuis sa création en 2012, la SAT ne désemplit pas et que les demandes d'accueil restent stables. L'équipe, composée d'une quinzaine de jeunes accompagnants, évolue d'année en année. Ce sont souvent d'anciens stagiaires de l'école ou de STRADA qui, engagés dans un cursus de formation sociale ou pédagogique, rejoignent cette petite unité.



Bilan au 31 décembre 2021 (en CHF)

	2021	2020
ACTIF CIRCULANT	17'081'048.21	22'097'433.93
Trésorerie et actifs cotés en bourse détenus à court terme	9'584'189.73	12'800'270.78
Caisses	21'954.25	20'065.63
PostFinance	906'425.20	1'394'224.68
Banques	4'516'865.39	7'195'525.18
Titres cotés en bourse détenus à court terme	4'138'944.89	4'190'455.29
Créances résultant de la vente de biens et de prestations	2'883'732.87	3'008'927.86
Débiteurs (cantons et pensions)	2'737'837.57	2'965'710.30
Débiteurs ateliers	2'142.75	1'324.35
Débiteurs divers	143'752.55	41'893.21
Autres créances à court terme	32'013.40	30'332.40
AFC, impôt anticipé à récupérer	31'622.05	30'332.40
Autres créances de tiers	391.35	0.00
Stocks	168'948.35	137'588.09
Stocks ateliers	59'529.00	75'429.00
Stocks divers	109'419.35	62'159.09
Actifs de régularisation	4'412'163.86	6'120'314.80
Charges payées d'avance et produits à recevoir	756'302.85	869'114.75
Excédents de charges de l'exercice 2019 secteur DGCS	0.00	466'688.56
Excédents de charges de l'exercice 2019 secteur DGEO	0.00	1'920'802.02
Excédents de charges de l'exercice 2020 secteur DGCS	793'225.57	793'225.57
Excédents de charges de l'exercice 2020 secteur DGEO	0.00	2'070'483.90
Excédents de charges de l'exercice 2021 secteur DGCS	912'821.71	0.00
Excédents de charges de l'exercice 2021 secteur DGEO	1'949'813.73	0.00
ACTIF IMMOBILISÉ	29'405'838.80	26'855'399.81
Immobilisations corporelles meubles	235'548.52	289'994.57
Mobilier, machines Le Foyer	162'182.72	216'935.57
Mobilier, machines La Vigie	0.00	4'450.00
Véhicules Le Foyer	73'365.80	68'609.00
Immobilisations corporelles immeubles	29'170'290.28	26'565'405.24
Immeubles, terrains Le Foyer	23'887'450.00	24'521'900.00
Extension Le Foyer - phase 2	5'151'200.28	1'907'385.24
Immeuble La Vigie	131'640.00	136'120.00
TOTAL ACTIF	46'486'887.01	48'952'833.74

	2021	2020
CAPITAUX ÉTRANGERS À COURT TERME	3'353'710.22	5'135'927.96
Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services	353'600.80	263'071.48
Dettes envers des tiers	353'600.80	263'071.48
Part à court terme sur dettes à long terme portant intérêt	642'900.00	642'900.00
Emprunt hypothécaire garanti par l'Etat de Vaud	642'900.00	642'900.00
Autres dettes à court terme	98'229.62	226'488.78
Créanciers répondants et résidents	8'211.61	88'593.95
Comptes individuels des résidents	90'018.01	137'894.83
Passifs de régularisation	2'258'979.80	4'003'467.70
Charges à payer et produits reçus d'avance	113'040.76	11'110.70
Retenue de garantie sur paiement extension LE FOYER	88'455.04	0.00
Avances de subventions 2019 DGEO	0.00	1'933'048.00
Avances de subventions 2020 DGEO	0.00	2'059'309.00
Avances de subventions 2021 DGEO	2'057'484.00	0.00
CAPITAUX ÉTRANGERS À LONG TERME	19'501'300.00	20'144'200.00
Dettes à long terme portant intérêt	19'501'300.00	20'144'200.00
PostFinance, crédit de construction	0.00	0.00
Emprunt hypothécaire garanti par l'Etat de Vaud	19'501'300.00	20'144'200.00
CAPITAUX PROPRES	23'631'876.79	23'672'705.78
Capital	2'000'000.00	2'000'000.00
Fonds de réserve, provisions et résultat hors exploitation reporté	22'401'533.73	22'415'178.02
Fonds « Maillefer »	6'600'000.00	6'600'000.00
Fonds « Gaud »	1'000'000.00	1'000'000.00
Provision pour risques sur titres	500'000.00	500'000.00
Provision pour extensions	4'160'000.00	4'160'000.00
Provision pour extension (Fonds Bauer)	10'028'988.58	9'916'580.00
Provision pour manifestations spéciales	40'000.00	40'000.00
Provision pour rénovation	600'000.00	600'000.00
Provision pour formation, loisirs, recherches et dévelop.	267'337.34	265'732.34
Excédent de charges hors exploitation reporté	- 667'134.32	- 667'134.32
Excédent de charges hors exploitation de l'exercice	- 127'657.87	0.00
Excédent de charges d'exploitation des exercices précédents	- 769'656.94	- 742'472.24
Excédent de charges d'exploitation des exercices précédents	- 769'656.94	- 742'472.24
TOTAL PASSIF	46'486'887.01	48'952'833.74

Comptes d'exploitation 2021 (en CHF)

	2021	2020
PRODUITS D'EXPLOITATION		
Contributions des parents école spécialisée pour enfants autistes	23'375.00	21'309.00
Contributions des parents structure pour adolescents autistes	359'725.80	335'319.10
Pension des adultes internes	6'466'594.39	6'248'170.80
Contributions cantonales Vaud (Home)	4'846'065.15	4'648'036.75
Contributions cantonales Vaud (Ateliers)	766'000.00	812'800.00
Contributions cantonales CH (Home)	2'615'171.40	2'710'660.80
Contributions cantonales CH (Ateliers)	443'571.59	588'122.55
Revenu des ateliers	61'213.65	58'150.75
Repas et autres contributions du personnel	38'104.45	36'710.15
Autres contributions	2'256.05	0.00
TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION	15'622'077.48	15'459'279.90
CHARGES D'EXPLOITATION		
Charges des ateliers	- 50'487.09	- 31'070.78
Achats de marchandises	- 32'242.12	- 18'522.41
Achats fournitures, publipostage, sous-traitance, outillage	- 17'122.45	- 10'975.80
Frais de bureau et administratifs, publicité et autres dépenses	- 1'122.52	- 1'572.57
Autres charges directes	- 650'435.51	- 653'317.21
Pécules des ateliers et du home	- 58'048.60	- 68'989.30
Besoins médicaux	- 4'907.51	- 6'426.80
Alimentation	- 467'742.96	- 463'617.08
Articles ménagers, produits, lingerie, étoffes, vêtements	- 119'736.44	- 114'284.03
Charges de personnel	- 15'842'838.50	- 15'305'938.20
Charges d'immeubles et installations	- 924'653.05	- 848'817.30
Ecole, formation, loisirs	- 232'051.82	- 238'829.80
Frais administratifs	- 129'532.94	- 149'260.58
Autres charges d'exploitation	- 163'097.41	- 130'002.58
Amortissements et corrections de valeur sur l'actif immobilisé	- 756'147.70	- 1'017'883.57
TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION	- 18'749'244.02	- 18'375'120.02
RÉSULTAT D'EXPLOITATION AVANT INTÉRÊTS	- 3'127'166.54	- 2'915'840.12
Produits financiers	124'474.38	128'603.49
Revenus sur placements	124'474.38	128'603.49

	2021	2020
Charges financières	- 46'557.42	- 53'933.44
Intérêts et frais bancaires	- 29'927.74	- 29'542.23
Intérêts sur emprunt hypothécaire garanti par l'Etat de Vaud	- 16'629.68	- 12'048.42
Pertes de change	0.00	- 12'342.79
RÉSULTAT D'EXPLOITATION APRÈS INTÉRÊTS	- 3'049'249.58	- 2'841'170.07
Résultats des locations et autres revenus et charges	61'853.81	53'494.25
Résultat exceptionnel, unique ou hors période	124'760.33	- 76'033.65
EXCÉDENT DE CHARGES D'EXPLOITATION AVANT SUBVENTIONS DGEO	- 2'862'635.44	- 2'863'709.47
Dont:		
Excédent de charges de l'exercice secteur DGCS	- 912'821.71	- 793'225.57
Excédent de charges de l'exercice secteur DGEO	- 1'949'813.73	- 2'070'483.90



Comptes de résultat 2021 (en CHF)

	2021	2020
PRODUITS HORS EXPLOITATION		
Dons Le Foyer	112'408.58	1'091'644.52
Don Fondation Comtesse Moïra - EEAA	30'000.00	30'000.00
Don Loterie Romande	800'000.00	0.00
Cotisations des membres	4'860.00	5'200.00
Location villa Rte d'Oron 84	24'000.00	24'000.00
Location La Vigie	0.00	10'840.00
Plus-values réalisées sur ventes et remboursement de titres	0.91	50.08
Plus-values non réalisées sur titres	23'568.49	9'744.56
Fermage	7'140.00	7'140.00
Prestations de services	5'000.00	0.00
Autres produits hors exploitation	346.25	0.00
Utilisation provision pour extension (Fonds Bauer)	0.00	10'183'420.00
TOTAL PRODUITS HORS EXPLOITATION	1'007'324.23	11'362'039.16
CHARGES HORS EXPLOITATION		
Frais du rapport annuel	- 6'536.50	0.00
Charges diverses	- 1'684.72	- 1'311.78
Frais de personnel	- 28'892.00	- 23'000.00
Frais véhicules	- 3'453.30	- 3'645.80
Différence sur facturation résidents étrangers	0.00	682.05
Frais de débours Conseil	- 650.00	- 1'858.00
Amortissement villa Rte d'Oron 84	- 32'540.00	- 32'540.00
Amortissement immeuble La Vigie	- 4'480.00	- 4'480.00
Amortissement mobilier La Vigie	- 4'450.00	- 5'170.00
Amortissement transformation EEAA	- 9'700.00	- 9'700.00
Amortissement mobilier EEAA	- 1'980.00	- 2'790.00
Amortissement extraordinaire extension Le Foyer - phase 1	0.00	- 10'183'420.00
Honoraires divers	- 8'600.00	- 23'452.00
Achat d'ordinateurs équipés de moyens auxiliaires	- 9'170.95	0.00
Entretien Le Foyer	- 5'385.00	- 12'600.90
Moins-values non réalisées sur titres	- 75'051.05	- 65'301.00
TOTAL CHARGES HORS EXPLOITATION	-192'573.52	-10'368'587.43

	2021	2020
EXCÉDENT DE PRODUITS HORS EXPLOITATION DE L'EXERCICE AVANT AFFECTATION DES DONS	814'750.71	993'451.73
AFFECTATION DES DONS		
Attribution à la provision pour extension	0.00	- 30'000.00
Attribution à la provision pour extension (Fonds Bauer)	- 112'408.58	- 750'000.00
Attribution nette à la provision pour formations, loisirs, recherches	- 1'605.00	- 47'117.93
Utilisation don Loterie Romande - financement salle polyvalente	- 800'000.00	0.00
Utilisation don Fondation Comtesse Moïra - achat véhicule	- 28'395.00	0.00
Compensation excédent de charges hors exploitation 2018	0.00	- 166'333.80
TOTAL DES DONS AFFECTÉS	- 942'408.58	- 993'451.73
EXCÉDENT DE CHARGES HORS EXPLOITATION	- 127'657.87	0.00



DONS REÇUS EN 2021

Afin de diminuer les frais généraux, seuls les dons dès Fr. 100.- sont publiés, mais nous tenons à remercier, avec encore notre vive gratitude, toutes les personnes qui ont témoigné leur intérêt par un don inférieur.

Anonymes	6'550.-	Delay Christine - Nyon	100.-
Auto-Lumière Sàrl - Lausanne	100.-	Dubois Simone - Lausanne	100.-
Baggenstos Margreth - Stans	630.-	Dumartheray Claude - Lausanne	100.-
Bailly Martial et Isabelle - Meyrin	150.-	Durussel Margrit - Ecublens	100.-
Besson Pascal - Pully	100.-	Ecuyer Florence - Cully	100.-
Bez Séverin - Lausanne	200.-	Fallet Jean-Michel - Mollie-Margot	100.-
Blanc Sylvain et Cosette - Puidoux	100.-	Fardel Jacqueline - Albeuve	100.-
Blees Patricia et Manfred - Lausanne	500.-	Fayet Geneviève et René - Morges	100.-
Boesch Ida - Widnau	1'000.-	Ferrari Jean Baptiste et Associés SA - Lausanne	200.-
Borgeaud Michel - Bex	130.-	Flückiger Alain - Bulle	100.-
Bosso Marco - Lausanne	200.-	Fondation George & Violette Petter - Lausanne	32'976.-
Bovard Marie-Lise - Belmont-s/Lausanne	100.-	Fondation Persis - Lutry	1'000.-
Bovay Georges - Cugy	100.-	Fondation Pierre Demaurex - St-Sulpice	1'000.-
Bovey Daniel et Claire - Chanéaz	200.-	Frei Lydia - Zurich	100.-
Bridel Anne-Marie - Lausanne	200.-	Friederich Claude Michel - Lausanne	180.-
Budry Pascale - Territet	200.-	Gaderbouh Yvonne - Muri b. Bern	200.-
Buffat Didier - Nyon	300.-	Gaemperle Edith - Libingen	100.-
Bugnard Nicolas - La Joux	100.-	Gasser-Studer Cornel et Alice - Nunningen	100.-
Burlet Dominique - Pully	100.-	Gehriger Willy - Pully	200.-
Caduff Anne-Marie - Zurich	180.-	Germanier Joseph et Anne - Lausanne	120.-
Calame Daisy - Le Mont-Pèlerin	100.-	Girardet Marcel - Lausanne	100.-
Carroz Jean-Romain et Annette - Vercorin	100.-	Goio Eric - Prévonnoloup	200.-
Catella Edouard - Lausanne	200.-	Golay Georges - Lausanne	100.-
Cavin Josette - Lausanne	100.-	Grandjean Bertrand - Romainmôtier	300.-
Challand Jacqueline - Pully	100.-	Grandjean Bluetta - Châtillens	300.-
Chapuis Josiane - Moudon	100.-	Gubser Antoinette - Baar	100.-
Chaubert Ernest - Lausanne	100.-	Gubser Roland - Baar	200.-
Chevalley Jean-Pierre - Arzier-le Muids	500.-	Haefliger Maria - Lausanne	100.-
Choffat Paulette - Crissier	100.-	Haemmerli Philipp - Ermatingen	375.-
Chollet Claudine et Daniel - Prangins	200.-	Hagmann Bruno - Ecublens	150.-
Clerc Raymond et Françoise - Epalinges	100.-	Helfesrieder Margrit - Corseaux	100.-
Commune d'Echandens	100.-	Helg Hedwig - Lütisburg	200.-
Commune de Zöllikon	1'000.-	Helg Rosmarie - Lütisburg	200.-
Conrad Arlette - Valeyres-Rances	100.-	Henriod Daniel - Cheseaux-s/Lausanne	200.-
Cornish Ian et Françoise - Gland	300.-	Hutter Barbara - Bassersdorf	100.-
Cretella Robert - Gland	250.-	Jaquet André - Crissier	500.-
D'Arenberg Sophie - Lausanne	160.-	Jaquier Anna-Maria - Prévèrenges	130.-
De Preux Michèle - Jouxens-Mézery	1'000.-	Jaus-Spielmann Rita - Bâle	100.-
Delacour Geneviève - Montpréveyres	100.-	Kämpfer Willy - Steffisburg	200.-
Delafontaine Anne-Françoise - Yverdon-les-Bains	100.-	Kappeler Marianne - Lausanne	200.-

Kipfer Eduard - Schliern b. Köniz	100.—		
Kucinskiene Rozita - Blonay	1'000.—		
Kuffer Ruth-Klara - Pompaples	100.—		
Kugler Andreas - Bâle	1'000.—		
Kugler Barbara - Bâle	1'000.—		
Leins Dominique - Gattikon	100.—		
Lovato Lino - Echandens	100.—		
Macdermott Pia et Michael - Gland	200.—		
Mayor Marius et Madeleine - Epalinges	100.—		
Mayor & Cie SA - Pully	500.—		
Medicinalis Stiftung - Triesen	9'000.—		
Merminod François - Lausanne	100.—		
Métraux Odette - Verbier	100.—		
Métry Roger et Françoise - Echandens	100.—		
Meylan Jean-François - La Sarraz	200.—		
Michel-Wolf Ruth - Riehen	100.—		
Monachon Jacques - Martherenges	100.—		
Montemari Enzo et Janine - Renens	100.—		
Montemari Sàrl - Renens	500.—		
Montemari Valerio - Renens	200.—		
Monti Josette - Lutry	100.—		
Mueller Richard - Rheinau	200.—		
Ngo Trieu Minh Hai - Prilly	200.—		
Odier Luc et Geneviève - Lully	300.—		
Ott Raymond - Lausanne	100.—		
Pannatier Daniel et Petra - St-Germain	100.—		
Pannatier Marc et Nilla - Chesières	100.—		
Parrat René - Vufflens-la-Ville	200.—		
Patrimoine Pierre SA - Pully	1'000.—		
PBBG Gérances et gestions SA - Lausanne	700.—		
Peissard Michel - Lausanne	100.—		
Philipossian Joséphine - Lausanne	100.—		
Pidoux Jacques - Sottens	200.—		
Pittet Pierre et Ginette - Lausanne	100.—		
Prolo Steve - Lausanne	130.—		
Rapin Daniel - Lausanne	150.—		
Régie Duboux SA - Lausanne	300.—		
Reynard Georges et Hélène - Ormône	200.—		
Rochat Michel - Jouxpens	100.—		
Roehrich Luc et Lydie - Grancy	100.—		
Roth Bernard - Genève	200.—		
Santucci Igor - Vevey	100.—		
Savare Michèle - Lausanne	130.—		
		Scheidegger Charles et Nadine - Prangins	180.—
		Schianchi Kipfer A. & S. - Zofingen	100.—
		Schlittler T. et C. - Lausanne	100.—
		Schorr Marianna - Muttentz	100.—
		Schwarz Lisa - Yverdon-les-Bains	100.—
		Serisa SA - Lully	100.—
		Société de couture - Champvent	200.—
		Steckler Gaëtane - Vouvry	150.—
		Studer André - Lausanne	100.—
		Stutz Hans et Elisabeth - Lausanne	100.—
		Thomas Suzette - Echallens	100.—
		Ueltschi Madeleine - Dizy	100.—
		Verbiest Christiane - Chexbres	500.—
		Verrey Bernard - Lausanne	100.—
		Vieira Alvares Paula - Lausanne	300.—
		Villemin Christophe - Montreux	480.—
		Waeber-Dessarzin Georgette et Louis - Moudon	100.—
		Wagnières Bernard - Pully	100.—
		Weber Bluette - Crésuz	100.—
		Windler Gabrielle - Mayen s/Torgon	100.—
		Wuarchoz Didier et Vivian - Grancy	100.—
		Wüthrich Martine - Courtelary	100.—





DONS REÇUS EN 2021

Dons EEAA / STRADA

Fondation Ambroise Jacques Mathieu et Marie-Eugène Mathieu Stiftung - Bâle	3'500.-
Fondation Comtesse Moira - Lausanne	30'000.-
Fondation Orion Etude A. Corbaz et J.-L. Marti - Lausanne	5'000.-
Fondation Emouna - Triesen	20'000.-

Autres dons

Fondation d'aide sociale et culturelle du canton de Vaud - Loterie Romande	800'000.-
---	-----------

Dons reçus en souvenir

de M. Bernard Henguely	1'140.-
de M ^{me} Rosa Riechsteiner	1'861.-



ASSOCIATION LE FOYER

Magasin

Notre magasin, situé dans l'enceinte du foyer, proche des ateliers, offre un vaste choix d'articles confectionnés avec fierté par nos travailleurs.

Cannage et rempaillage de chaises

Vannerie • brosserie • natterie • tissage

Mise sous pli, etc.



Durant les travaux, accès par l'entrée principale :
Route d'Oron 90 • 1010 Lausanne

Tél. 021 651 22 12

Mail ateliers.aa@lefoyer.ch

Site www.lefoyer.ch

Heures d'ouverture du magasin :

Du lundi au vendredi :

8 h 30 – 12 h 00 et 13 h 30 – 17 h 00

Samedi :

fermé